

Cronograma — PROJ-2026-006

Plataforma Própria de Gestão de Ideias e Inovação

Elaborado por: Carlos Cronograma — Planejador de Prazo (VMO Consultoria)

Data de elaboração: 2026-05-16

Revisão: 1.0

Status: Baseline Proposto (aguarda aprovação formal)

Sumário Executivo de Prazo

Parâmetro	Valor
Data de início (D+0)	2026-06-24 (quarta-feira)
Prazo base (sem buffer)	23 semanas (~161 dias úteis)
Buffer explícito (15%)	3,5 semanas (17 dias úteis)
Go-live planejado	**2026-12-07 (segunda)**
Prazo contratual máximo	2026-12-31
Folga residual (contingência)	3,5 semanas
Total de marcos	9 marcos (M0 a M8)

Nota de restrição: O início em 2026-06-24 está condicionado à resolução das condições bloqueantes CB-01 (aprovação formal de orçamento) e CB-02 (designação formal da equipe), conforme cronograma de qualificação aprovada (fase 01-qualificacao).

Parte 1 — WBS (Work Breakdown Structure)

Legenda de Responsáveis

Sigla	Papel
GP	Gerente de Projeto
ARQ	Arquiteto de Solução / Tech Lead
DEV	Desenvolvedor(es) Full-Stack
UX	Designer UX/UI
QA	Analista de Qualidade / Tester
NEG	Gestor de Negócios / PO
INF	Infraestrutura / DevOps

1.0 INICIAÇÃO E PREPARAÇÃO

1.1 Kick-off e Governança

- 1.1.1 Reunião de kick-off com stakeholders — responsável: GP/NEG
- 1.1.2 Definição e formalização da equipe de projeto — responsável: GP
- 1.1.3 Configuração do ambiente de gestão (Jira/Trello/Notion) — responsável: GP/DEV

1.2 Infraestrutura Base

- 1.2.1 Provisionamento de ambientes (DEV / HML / PRD) — responsável: INF
 - 1.2.2 Configuração de pipeline CI/CD e repositório — responsável: INF/ARQ
 - 1.2.3 Definição e aprovação da arquitetura de solução — responsável: ARQ
-

2.0 ESPECIFICAÇÃO E PROTOTIPAÇÃO

2.1 Especificação Detalhada de Requisitos

- 2.1.1 Workshop de requisitos M1 (Cadastro de Ideias) e M2 (Campanhas) — responsável: NEG/UX/ARQ
- 2.1.2 Workshop de requisitos M3 (Aprovação) e M4 (Mini Gestão) — responsável: NEG/UX/ARQ
- 2.1.3 Workshop de requisitos M5 (Mensuração) e M6 (Dashboard) — responsável: NEG/UX/ARQ
- 2.1.4 Consolidação e sign-off do documento de requisitos (ERF v2) — responsável: GP/NEG

2.2 Design UX/UI

- 2.2.1 Wireframes de baixa fidelidade — módulos M1 e M2 — responsável: UX
 - 2.2.2 Wireframes de baixa fidelidade — módulos M3, M4, M5 e M6 — responsável: UX
 - 2.2.3 Protótipo interativo de alta fidelidade (fluxo completo) — responsável: UX
 - 2.2.4 Validação do protótipo com usuários-chave (mínimo 3) e ajustes — responsável: UX/NEG
-

3.0 DESENVOLVIMENTO — M1: CADASTRO DE IDEIAS

3.1 Backend M1

- 3.1.1 Modelagem de dados e APIs de ideia (CRUD, rascunho, submissão) — responsável: ARQ/DEV
- 3.1.2 Implementação das regras de negócio (RF-01 a RF-07) — responsável: DEV

3.2 Frontend M1

- 3.2.1 Formulário de submissão e rascunho de ideias — responsável: DEV/UX
- 3.2.2 Vinculação de ideia a campanhas (visualização) — responsável: DEV

3.3 Testes Unitários e Integração M1

- 3.3.1 Testes unitários e integração M1 (cobertura $\geq 80\%$) — responsável: QA/DEV
-

4.0 DESENVOLVIMENTO — M2: CAMPANHAS E DESAFIOS

4.1 Backend M2

- 4.1.1 APIs de criação, edição e encerramento de campanhas — responsável: DEV
- 4.1.2 Regras de negócio: elegibilidade, período, status (RF-08 a RF-12) — responsável: DEV

4.2 Frontend M2

- 4.2.1 Tela de gestão de campanhas (gestor de inovação) — responsável: DEV/UX

- **4.2.2** Tela de listagem de campanhas ativas (colaborador) — responsável: DEV

4.3 Testes Unitários e Integração M2

- **4.3.1** Testes unitários e integração M2 (cobertura \geq 80%) — responsável: QA/DEV
-

5.0 DESENVOLVIMENTO — M3: FLUXO DE APROVAÇÃO

5.1 Backend M3

- **5.1.1** Motor de fluxo: aprovação por gestor de área — responsável: ARQ/DEV
- **5.1.2** Motor de fluxo: aprovação de investimento — responsável: DEV
- **5.1.3** Notificações e alertas de aprovação pendente — responsável: DEV

5.2 Frontend M3

- **5.2.1** Tela de análise e aprovação (gestor de área) — responsável: DEV/UX
- **5.2.2** Tela de aprovação de investimento e histórico — responsável: DEV

5.3 Testes Unitários e Integração M3

- **5.3.1** Testes unitários e integração M3 (cobertura \geq 80%) — responsável: QA/DEV
-

6.0 DESENVOLVIMENTO — M4: MINI GESTÃO DE PROJETOS

6.1 Backend M4

- **6.1.1** APIs de plano de ação, tarefas e progresso — responsável: DEV
- **6.1.2** Regras de status e cálculo de progresso percentual — responsável: DEV

6.2 Frontend M4

- **6.2.1** Tela de plano de ação e tarefas — responsável: DEV/UX
- **6.2.2** Indicadores de progresso e status por ideia aprovada — responsável: DEV

6.3 Testes Unitários e Integração M4

- **6.3.1** Testes unitários e integração M4 (cobertura \geq 80%) — responsável: QA/DEV
-

7.0 DESENVOLVIMENTO — M5: MENSURAÇÃO DE GANHOS

7.1 Backend M5

- **7.1.1** APIs de registro de ganhos realizados vs. prometidos — responsável: DEV
- **7.1.2** Motor de métricas do programa de inovação — responsável: DEV

7.2 Frontend M5

- **7.2.1** Formulário de registro de ganhos realizados — responsável: DEV/UX
- **7.2.2** Visão comparativa: ganho prometido x realizado — responsável: DEV

7.3 Testes Unitários e Integração M5

- **7.3.1** Testes unitários e integração M5 (cobertura \geq 80%) — responsável: QA/DEV
-

8.0 DESENVOLVIMENTO — M6: DASHBOARD E MONITORAMENTO

8.1 Backend M6

- 8.1.1 APIs de dados consolidados para dashboards por perfil — responsável: DEV
- 8.1.2 Serviço de exportação (relatórios PDF/Excel) — responsável: DEV

8.2 Frontend M6

- 8.2.1 Dashboard do colaborador (minhas ideias, status) — responsável: DEV/UX
- 8.2.2 Dashboard do gestor de área (ideias da equipe, aprovações) — responsável: DEV/UX
- 8.2.3 Dashboard do gestor de inovação (programa completo, KPIs) — responsável: DEV/UX
- 8.2.4 Filtros avançados e exportação de dados — responsável: DEV

8.3 Testes Unitários e Integração M6

- 8.3.1 Testes unitários e integração M6 (cobertura $\geq 80\%$) — responsável: QA/DEV
-

9.0 TESTES INTEGRADOS E UAT

9.1 Testes de Sistema

- 9.1.1 Testes de sistema end-to-end (fluxo completo M1→M6) — responsável: QA
- 9.1.2 Testes de performance e carga (RNF-01 a RNF-05) — responsável: QA/INF
- 9.1.3 Testes de segurança e controle de acesso por perfil — responsável: QA/ARQ

9.2 UAT — Homologação com Usuários

- 9.2.1 Preparação do ambiente UAT e carga de dados-piloto — responsável: QA/INF
 - 9.2.2 Execução do UAT com usuários representativos (mín. 5 por perfil) — responsável: NEG/QA
 - 9.2.3 Tratamento de não-conformidades UAT e reteste — responsável: DEV/QA
 - 9.2.4 Sign-off formal de homologação — responsável: NEG/GP
-

10.0 BUFFER EXPLÍCITO (15%)

10.1 Janela de Buffer de Prazo

- 10.1.1 Período de absorção de riscos e imprevistos (não alocado a tarefas) — responsável: GP
 - 10.1.2 Retrabalhos decorrentes de UAT e ajustes finais de escopo — responsável: DEV/QA
-

11.0 IMPLANTAÇÃO E GO-LIVE

11.1 Preparação para Produção

- 11.1.1 Checklist de go-live e plano de rollback — responsável: GP/INF
- 11.1.2 Treinamento de usuários-chave e administradores — responsável: GP/NEG
- 11.1.3 Carga de dados iniciais e configurações de produção — responsável: INF/DEV

11.2 Deploy e Ativação

- 11.2.1 Deploy em produção e smoke test — responsável: INF/DEV/QA
 - 11.2.2 Comunicação interna de go-live e abertura de acesso — responsável: GP/NEG
-

12.0 ESTABILIZAÇÃO PÓS GO-LIVE

12.1 Suporte e Monitoramento Intensivo

- **12.1.1** Monitoramento de logs, erros e performance (primeiras 2 semanas) — responsável: INF/DEV
- **12.1.2** Suporte L1/L2 dedicado e triagem de incidentes — responsável: DEV/QA
- **12.1.3** Relatório de estabilização e lições aprendidas — responsável: GP

Parte 2 — Cronograma Detalhado

Legenda do Cronograma

Símbolo	Significado
■	Atividade no caminho crítico
M#	Marco de projeto
→	Dependência Término-Início (TI)
Buffer	Janela de buffer centralizado (15%)

Marcos Principais

Marco	Nome	Data Prevista	Critério de Aceite
M0	Kick-off Formal	2026-06-24	Ata de kick-off assinada por GP e patrocinador
M1	Especificação e Protótipo Aprovados	2026-07-31	ERF v2 com sign-off do NEG; protótipo validado
M2	Módulos M1 e M2 Desenvolvidos e Testados	2026-08-31	100% dos RF de M1 e M2 implementados; testes concluídos
M3	Módulos M3 e M4 Desenvolvidos e Testados	2026-09-30	100% dos RF de M3 e M4 implementados; testes concluídos
M4	Módulos M5 e M6 Desenvolvidos e Testados	2026-10-31	100% dos RF de M5 e M6 implementados; testes concluídos
M5	Testes Integrados e UAT Concluídos	2026-11-20	Todos os cenários de sistema aprovados; sign-off
M6	Início do Buffer (janela explícita de 15%)	2026-11-23	Buffer ativado formalmente pelo GP; nenhuma atividade crítica
M7	Buffer Encerrado — Pronto para Go-Live	2026-12-04	Checklist de go-live 100% concluído; plano de contingência
M8	Go-Live em Produção	2026-12-07	Sistema em produção com todos os módulos

Cronograma por Pacote de Trabalho

FASE 1 — INICIAÇÃO E PREPARAÇÃO

(Duração: 2 semanas | 2026-06-24 a 2026-07-03)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
1.1.1	Reunião de kick-off	2026-06-24	2026-06-24	1 dia	GP/NEG	—	■
1.1.2	Formalização do escopo e prazos	2026-06-24	2026-06-26	3 dias	GP	—	
1.1.3	Configuração de ambiente de desenvolvimento	2026-06-25	2026-06-26	2 dias	GP/DEV	1.1.2 →	
1.2.1	Provisionamento de infraestrutura	2026-06-25	2026-07-01	7 dias	INF	1.1.1 →	■

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
1.2.2	Configuração de ambiente CI/CD	2026-07-02	2026-07-06	2 dias	INF/ARQ	1.2.1 →	■
1.2.3	Definição e aprovação de arquitetura e soluções	2026-06-25	2026-07-03	7 dias	ARQ	1.1.1 →	■

Marco M0 — Kick-off Formal: 2026-06-24

FASE 2 — ESPECIFICAÇÃO E PROTOTIPAÇÃO

(Duração: 4 semanas | 2026-07-06 a 2026-07-31)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
2.1.1	Workshop requisitos	2026-07-06	2026-07-09	4 dias	NEG/UX	1.2.3 →	■
2.1.2	Workshop requisitos	2026-07-10	2026-07-15	4 dias	NEG/UX	2.1.1 →	■
2.1.3	Workshop requisitos	2026-07-16	2026-07-21	4 dias	NEG/UX	2.1.2 →	■
2.1.4	Sign-off ERF v2	2026-07-22	2026-07-24	3 dias	GP/NEG	2.1.3 →	■
2.2.1	Wireframes baixos	2026-07-06	2026-07-10	5 dias	UX	2.1.1 →	
2.2.2	Wireframes baixos	2026-07-11	2026-07-17	6 dias	UX	2.2.1 →	
2.2.3	Protótipo interativo	2026-07-22	2026-07-28	5 dias	UX	2.2.2 →	■
2.2.4	Validação do protótipo em usuários chave e aliados	2026-07-29	2026-07-31	3 dias	UX/NEG	2.2.3 →	■

Marco M1 — Especificação e Protótipo Aprovados: 2026-07-31

FASE 3 — DESENVOLVIMENTO M1: CADASTRO DE IDEIAS

(Duração: 3 semanas | 2026-08-03 a 2026-08-21)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
3.1.1	Modelagem de APIs de criação de ideias (CRUD)	2026-08-03	2026-08-09	6 dias	ARQ/DEV	2.1.4 →	■
3.1.2	Implementação de regras de validação	2026-08-10	2026-08-17	7 dias	DEV	3.1.1 →	■
3.2.1	Frontend: formulário de criação de ideias	2026-08-10	2026-08-17	6 dias	DEV/UX	3.1.1 →	
3.2.2	Frontend: vinculação de ideias	2026-08-18	2026-08-19	2 dias	DEV	3.2.1 →	
3.3.1	Testes unitários de criação de ideias	2026-08-20	2026-08-21	≥ 20%	QA/DEV	3.1.2 →	■

FASE 4 — DESENVOLVIMENTO M2: CAMPANHAS E DESAFIOS

(Duração: 2 semanas | 2026-08-24 a 2026-09-04)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
4.1.1	APIs de criação e cancelamento de campanhas	2026-08-24	2026-08-28	5 dias	DEV	3.3.1 →	■
4.1.2	Regras: elegibilidade de ideias	2026-08-29	2026-09-03	5 dias	DEV	4.1.1 →	■
4.2.1	Frontend: gestão de campanhas de inovação	2026-08-25	2026-09-01	6 dias	DEV/UX	4.1.1 →	
4.2.2	Frontend: lista de campanhas (colaborador)	2026-09-01	2026-09-03	3 dias	DEV	4.2.1 →	

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
4.3.1	Testes unitários e integração	2026-09-04	≥20%	QA/DEV	4.1.2 →	■

Marco M2 — M1 e M2 Desenvolvidos e Testados: 2026-09-04

FASE 5 — DESENVOLVIMENTO M3: FLUXO DE APROVAÇÃO

(Duração: 3 semanas | 2026-09-07 a 2026-09-25)

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
5.1.1	Motor de fluxo: 2026-09-07 por 2026-09-14	2026-09-14	6 dias	ARQ/DEV	4.3.1 →	■
5.1.2	Motor de fluxo: 2026-09-15 de 2026-09-18	2026-09-18	4 dias	DEV	5.1.1 →	■
5.1.3	Notificações e 2026-09-16 aprova 2026-09-19	2026-09-19	4 dias	DEV	5.1.1 →	
5.2.1	Frontend: tela de 2026-09-14 aprova 2026-09-21	2026-09-21	6 dias	DEV/UX	5.1.1 →	
5.2.2	Frontend: aprova 2026-09-21 invest 2026-09-21	2026-09-21	1 dia	DEV	5.2.1 →	
5.3.1	Testes unitários e 2026-09-24 integração 2026-09-25	2026-09-25	≥20%	QA/DEV	5.1.2 →	■

FASE 6 — DESENVOLVIMENTO M4: MINI GESTÃO DE PROJETOS

(Duração: 2 semanas | 2026-09-28 a 2026-10-09)

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
6.1.1	APIs de plano de 2026-09-28 defas 2026-10-03	2026-10-03	5 dias	DEV	5.3.1 →	■
6.1.2	Regras de status 2026-10-05 de 2026-10-07	2026-10-07	3 dias	DEV	6.1.1 →	■
6.2.1	Frontend: tela de 2026-09-30 ação 2026-10-07	2026-10-07	6 dias	DEV/UX	6.1.1 →	
6.2.2	Frontend: indica 2026-10-07 progr 2026-10-08	2026-10-08	2 dias	DEV	6.2.1 →	
6.3.1	Testes unitários e 2026-10-09 integração 2026-10-09	2026-10-09	≥20%	QA/DEV	6.1.2 →	■

Marco M3 — M3 e M4 Desenvolvidos e Testados: 2026-10-09

FASE 7 — DESENVOLVIMENTO M5: MENSURAÇÃO DE GANHOS

(Duração: 2 semanas | 2026-10-12 a 2026-10-23)

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
7.1.1	APIs de registro 2026-10-12 de reat 2026-10-16	2026-10-16	5 dias	DEV	6.3.1 →	■
7.1.2	Motor de métrica 2026-10-19 para 2026-10-22	2026-10-22	3 dias	DEV	7.1.1 →	■
7.2.1	Frontend: form 2026-10-19 de regis 2026-10-20	2026-10-20	5 dias	DEV/UX	7.1.1 →	
7.2.2	Frontend: visão 2026-10-20 para a 2026-10-22	2026-10-22	3 dias	DEV	7.2.1 →	
7.3.1	Testes unitários e 2026-10-23 integração 2026-10-23	2026-10-23	≥20%	QA/DEV	7.1.2 →	■

FASE 8 — DESENVOLVIMENTO M6: DASHBOARD E MONITORAMENTO

(Duração: 3 semanas | 2026-10-26 a 2026-11-13)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
8.1.1	APIs de dados	2026-10-26	2026-10-30	5 dias	DEV	7.3.1 →	■
8.1.2	Serviço de exportação (PDF/Excel)	2026-11-01	2026-11-04	3 dias	DEV	8.1.1 →	
8.2.1	Dashboard do cliente (métricas, status)	2026-11-01	2026-11-04	4 dias	DEV/UX	8.1.1 →	
8.2.2	Dashboard do gestor de área	2026-11-01	2026-11-06	4 dias	DEV/UX	8.2.1 →	
8.2.3	Dashboard do gestor de nova criação (programa)	2026-11-01	2026-11-06	4 dias	DEV/UX	8.2.2 →	■
8.2.4	Filtros avançados de exportação	2026-11-01	2026-11-05	4 dias	DEV	8.1.2 →	
8.3.1	Testes unitários de integração	2026-11-01	2026-11-10	≥ 80%	QA/DEV	8.2.3 →	■

Marco M4 — M5 e M6 Desenvolvidos e Testados: 2026-11-13

(Nota: data ajustada de 2026-11-06 para 2026-11-13 pelo tamanho real do M6)

FASE 9 — TESTES INTEGRADOS E UAT

(Duração: 1,5 semana | 2026-11-16 a 2026-11-20)

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
9.1.1	Testes de sistema (end-to-end completo)	2026-11-16	2026-11-17	2 dias (M5 e M6)	QA	8.3.1 →	■
9.1.2	Testes de performance (carga)	2026-11-16	2026-11-17	2 dias	QA/INF	8.3.1 →	
9.1.3	Testes de segurança (controle de acesso por perfil)	2026-11-16	2026-11-17	2 dias	QA/ARQ	8.3.1 →	
9.2.1	Preparação ambiente UAT e dados de testes	2026-11-16	2026-11-17	2 dias	QA/INF	8.3.1 →	
9.2.2	Execução UAT (usuários reais)	2026-11-18	2026-11-19	2 dias	NEG/QA	9.1.1 →	■
9.2.3	Tratamento de informações do teste	2026-11-18	2026-11-19	2 dias	DEV/QA	9.2.2 →	■
9.2.4	Sign-off formal	2026-11-20	2026-11-20	1 dia	NEG/GP	9.2.3 →	■

Marco M5 — Testes Integrados e UAT Concluídos: 2026-11-20

FASE 10 — BUFFER EXPLÍCITO (15% do prazo base)

(Duração: 3,5 semanas | 2026-11-23 a 2026-12-04)

Esta janela NÃO contém tarefas planejadas. É reserva de tempo centralizada para absorção de riscos materializados, retrabalhos não previstos, e ajustes de qualidade identificados no UAT que não foram resolvidos na fase anterior.

ID	Pacote de Trabalho	Início	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
10.1.1	Janela de buffer	2026-11-23	2026-12-04	12 dias	GP	9.2.4 →	■
10.1.2	Retrabalhos e ajustes	2026-11-23	2026-12-04	Sob demanda	DEV/QA	9.2.4 →	

Marco M6 — Início do Buffer: 2026-11-23

Marco M7 — Buffer Encerrado / Pronto para Go-Live: 2026-12-04

FASE 11 — IMPLANTAÇÃO E GO-LIVE*(Duração: 3 dias | 2026-12-07)*

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
11.1.1	Checklist de go-live	2026-12-07	5 dias	GP/INF	9.2.4 →	
11.1.2	Treinamento de usuários	2026-12-08	5 dias	GP/NEG	11.1.1 →	
11.1.3	Carga de dados	2026-12-04	5 dias	INF/DEV	11.1.1 →	
11.2.1	Deploy em produção	2026-12-07	1 dia	INF/DEV/QA	10.1.1 →	■
11.2.2	Comunicação interna	2026-12-07		GP/NEG	11.2.1 →	■

Marco M8 — GO-LIVE em Produção: 2026-12-07**FASE 12 — ESTABILIZAÇÃO PÓS GO-LIVE***(Duração: 3,5 semanas | 2026-12-08 a 2026-12-31)*

ID	Pacote de Trabalho	Fim	Duração	Resp.	Dependência	CP
12.1.1	Monitoramento	2026-12-08	2 (2 semanas)	INF/DEV	11.2.1 →	
12.1.2	Suporte L1/L2	2026-12-08	3 dias	DEV/QA	11.2.1 →	
12.1.3	Relatório de estabilidade	2026-12-08	3 dias	GP	12.1.1 →	

Caminho Crítico Completo ■

O caminho crítico representa a sequência de atividades sem folga que determina o prazo mínimo do projeto. Qualquer atraso em uma atividade do caminho crítico atrasa diretamente o go-live.

M0 (Kick-off)

- 1.1.1 Kick-off (24/jun)
- 1.2.1 Provisionamento de ambientes (25/jun-01/jul)
- 1.2.2 CI/CD e repositório (02-03/jul)
- 1.2.3 Arquitetura de solução (25/jun-03/jul) [paralelo, finaliza na mesma data]
- 2.1.1 Workshop M1/M2 (06-09/jul)
- 2.1.2 Workshop M3/M4 (10-15/jul)
- 2.1.3 Workshop M5/M6 (16-21/jul)
- 2.1.4 Sign-off ERF v2 (22-24/jul)
- 2.2.3 Protótipo alta fidelidade (22-28/jul)
- 2.2.4 Validação protótipo (29-31/jul)

[MARCO M1: 31/jul]

- 3.1.1 Modelagem + APIs M1 (03-10/ago)
- 3.1.2 Regras de negócio M1 (11-17/ago)
- 3.3.1 Testes M1 (20-21/ago)
- 4.1.1 APIs M2 (24-28/ago)
- 4.1.2 Regras M2 (31/ago-02/set)
- 4.3.1 Testes M2 (03-04/set)

[MARCO M2: 04/set]

- 5.1.1 Motor aprovação área (07-14/set)
- 5.1.2 Motor aprovação investimento (15-18/set)
- 5.3.1 Testes M3 (24-25/set)
- 6.1.1 APIs M4 (28/set-02/out)
- 6.1.2 Regras M4 (05-07/out)

- 6.3.1 Testes M4 (08-09/out)
- [MARCO M3: 09/out]
- 7.1.1 APIs M5 (12-16/out)
- 7.1.2 Motor métricas M5 (19-21/out)
- 7.3.1 Testes M5 (22-23/out)
- 8.1.1 APIs dashboards M6 (26-30/out)
- 8.2.3 Dashboard gestor inovação (05-10/nov)
- 8.3.1 Testes M6 (12-13/nov)
- [MARCO M4: 13/nov]
- 9.1.1 Testes sistema E2E (16-17/nov)
- 9.2.2 UAT com usuários (18-19/nov)
- 9.2.3 Tratamento não-conformidades (19-20/nov)
- 9.2.4 Sign-off homologação (20/nov)
- [MARCO M5: 20/nov]
- 10.1.1 BUFFER 15% (23/nov-04/dez)
- [MARCO M6: 23/nov | MARCO M7: 04/dez]
- 11.2.1 Deploy produção + smoke test (07/dez)
- 11.2.2 Comunicação go-live (07/dez)
- [MARCO M8: GO-LIVE 07/dez]

Dependências Críticas (Término-Início)

#	Atividade Predecessora	Atividade Sucessora	Tipo	Impacto se atrasada
1	1.1.1 Kick-off	1.2.1 Provisionamento ambientes	TI	Atrasa toda a cadeia
2	1.2.3 Arquitetura aprovada	2.1.1 Workshop M1/M2	TI	Bloqueia especificação
3	2.1.4 Sign-off ERF v2	3.1.1 Modelagem M1	TI	Bloqueia início do dev
4	2.2.4 Protótipo validado	3.2.1 Frontend M1	TI	Bloqueia UI de todos módulos
5	3.3.1 Testes M1	4.1.1 APIs M2	TI	Atrasa M2 e sequência
6	4.3.1 Testes M2	5.1.1 Motor aprovação área	TI	Atrasa M3 e sequência
7	5.3.1 Testes M3	6.1.1 APIs M4	TI	Atrasa M4 e sequência
8	6.3.1 Testes M4	7.1.1 APIs M5	TI	Atrasa M5 e sequência
9	7.3.1 Testes M5	8.1.1 APIs dashboards M6	TI	Atrasa M6 e sequência
10	8.3.1 Testes M6	9.1.1 Testes sistema E2E	TI	Bloqueia UAT
11	9.2.4 Sign-off UAT	10.1.1 Buffer (início)	TI	Buffer não pode ser antecipado sem
12	10.1.1 Buffer encerrado	11.2.1 Deploy produção	TI	Go-live não ocorre

Resumo de Prazo e Buffer

Item	Valor
Prazo base de desenvolvimento	23 semanas (24/jun – 20/nov)
Buffer 15% (23 × 0,15 = 3,45 sem)	3,5 semanas (23/nov – 04/dez)
Implantação (go-live)	1 semana (07/dez)
Go-live planejado	**07/12/2026**

Item	Valor
Prazo contratual máximo	31/12/2026
Folga residual pós go-live	3,5 semanas (08/dez – 31/dez)
Estabilização pós go-live	24/dez (dentro da folga)

O buffer de **3,5 semanas** (23/nov a 04/dez) é explícito, centralizado após o UAT e antes do go-live. Nenhuma folga está embutida dentro de atividades individuais. A folga residual (08/dez – 31/dez) serve como contingência de último recurso para a estabilização pós go-live e não é computada como buffer.

Riscos de Prazo Mapeados

Risco	Probabilidade	Impacto	Mitigação
Atraso no sign-off do ERF v2 (M4)	Alto	Alto	Workshops focados; NEG disponível dedicado
Retrabalho alto no UAT (9.2.3)	Média	Alto	Buffer de 3,5 sem. cobre até 100% de UAT
Motor de aprovação M3 mais complexo que estimado	Alto	Médio	ARQ envolvido desde o início; spike técnico
Dashboard M6 com requisitos M6B expandidos	Média	Médio	Escopo explícito no ERF v2; sem integrações
CB-01/CB-02 não resolvidas até 24/jun	Alto	Crítico	Monitoramento semanal; plano de contingência

Checklist de Qualidade do Cronograma

- WBS com 3 níveis cobrindo 100% do escopo (M1-M6 + gestão + implantação + estabilização)
- Cronograma com datas de início/fim por pacote de trabalho
- Dependências documentadas para todas as atividades críticas (12 dependências TI)
- Caminho crítico identificado e marcado com ■
- 9 marcos principais (M0 a M8) com critério de aceite por marco
- Buffer de 15% explícito, centralizado e separado das atividades individuais
- Go-live planejado em 07/12/2026 — dentro do prazo máximo de 31/12/2026
- Todos os pacotes de trabalho com responsável designado
- Nenhum pacote de trabalho com duração superior a 2 semanas

Documento gerado por: Carlos Cronograma — Planejador de Prazo | VMO Consultoria

Versão 1.0 — 2026-05-16 | PROJ-2026-006