

Planejamento de Prazo — DEM-2026-007

22/05/2026 · Confidencial

WBS — Estrutura Analítica do Projeto

Planejamento de Prazo — DEM-2026-007

Projeto: Implantação DDA SAP — VAB Matriz Elaborado por: Carlos Cronograma (VMO Autônomo) Data: 2026-05-20 Versão: 1.0

Premissa de prazo: Este cronograma assume kick-off em 08/06/2026 (após resolução de CB-3 e CB-Sponsor). Se o kick-off atrasar, todas as datas deslizam proporcionalmente. A data de go-live de 30/09/2026 é a meta orientativa — o cronograma base (sem buffer) entrega go-live em 31/08/2026, reservando setembro como buffer de contingência.

DEM-2026-007 — Implantação DDA SAP VAB Matriz

- └─ 1. INICIAÇÃO E PRÉ-REQUISITOS
 - └─ 1.1 Resolução de condições bloqueantes de kick-off
 - └─ 1.1.1 Resolver CB-3 (formalização de custos + autorização Holding)
 - └─ 1.1.2 Identificar sponsor Diretor+ (CB-Sponsor)
 - └─ 1.1.3 Gate de Kick-off (Gabriel Governança)
 - └─ 1.2 Mobilização
 - └─ 1.2.1 Designação do recurso técnico DTI FI
 - └─ 1.2.2 Kickoff meeting (GP + Noemia + equipe DTI)
- └─ 2. LEVANTAMENTO TÉCNICO (CB-2)
 - └─ 2.1 Análise da implementação DDA da Div. Logística
 - └─ 2.1.1 Reunião técnica com equipe Logística
 - └─ 2.1.2 Revisão dos parâmetros FEBAN/SAP Logística
 - └─ 2.1.3 Revisão do layout CNAB 240 Santander em uso
 - └─ 2.2 Mapeamento dos ajustes para o CP VAB
 - └─ 2.2.1 Reunião com Noemia: especificidades do CP VAB
 - └─ 2.2.2 Análise das diferenças de processo e configuração
 - └─ 2.2.3 Definição final da lista de ajustes
 - └─ 2.3 Entregável E-01: Documento de análise técnica aprovado
- └─ 3. CONFIGURAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO
 - └─ 3.1 Habilitação DDA no Santander (em paralelo)
 - └─ 3.1.1 Contato com Santander para processo de habilitação
 - └─ 3.1.2 Documentação e envio dos dados da conta VAB
 - └─ 3.1.3 Confirmação de habilitação ativa (E-02)
 - └─ 3.2 Configuração SAP FI – Base DDA
 - └─ 3.2.1 Configurar FEBAN: parâmetros básicos DDA (replicar Logística)
 - └─ 3.2.2 Configurar empresa VAB Matriz no FEBAN
 - └─ 3.2.3 Configurar conta corrente Santander VAB
 - └─ 3.3 Ajustes específicos CP VAB
 - └─ 3.3.1 Implementar ajustes identificados no E-01
 - └─ 3.3.2 Validação interna dos ajustes (DTI)
 - └─ 3.4 Configuração de perfis de acesso SAP
 - └─ 3.4.1 Definir e configurar perfis de usuário DDA (CP + DTI FI)
- └─ 4. TESTES
 - └─ 4.1 Testes de homologação SAP x Santander
 - └─ 4.1.1 Solicitar arquivo DDA de teste ao Santander
 - └─ 4.1.2 Processar arquivo DDA teste no SAP (E-03)
 - └─ 4.1.3 Validar todos os RFs Must Have em homologação
 - └─ 4.2 Testes de aceitação do usuário (UAT) – E-05 + E-06
 - └─ 4.2.1 Preparar roteiro de UAT
 - └─ 4.2.2 Executar UAT com equipe CP VAB
 - └─ 4.2.3 Aprovação e assinatura Noemia (E-06)
 - └─ 4.3 Correções pós-UAT (se necessário)
- └─ 5. GO-LIVE E IMPLANTAÇÃO
 - └─ 5.1 Treinamento equipe CP (E-08)
 - └─ 5.1.1 Preparar material de treinamento
 - └─ 5.1.2 Executar treinamento
 - └─ 5.2 Go-live supervisionado (E-07)
 - └─ 5.2.1 Migrar configuração para produção
 - └─ 5.2.2 Acompanhamento do 1º dia em produção
 - └─ 5.2.3 Monitoramento pós-go-live (30 dias)
 - └─ 5.3 Documentação técnica (E-09)
 - └─ 5.3.1 Produzir documento técnico final (diferenças vs. Logística)
- └─ 6. ENCERRAMENTO

- |— 6.1 Pesquisa de satisfação equipe CP (CS-3)
- |— 6.2 Relatório de encerramento
- |— 6.3 Aceite formal e arquivamento

Cronograma Detalhado

Data de referência: Kick-off = 08/06/2026

ID	Atividade	Início	Fim	Duração	Dependência	Responsável	Marco
FASE 0: PRÉ-KICK-OFF		20/05	06/06	12d			
0.1	Resolver CB-3 (custos + Holding)	20/05	27/05	5d	—	Noemia/Gladston/Walace	
0.2	Identificar sponsor Diretor+ (CB-Sponsor)	20/05	30/05	8d	—	Gladston	
0.3	Gate de Kick-off (Gabriel)	02/06	06/06	3d	0.1, 0.2	VMO/Gabriel	M-0
FASE 1: MOBILIZAÇÃO		09/06	13/06	3d			
1.1	Designar recurso técnico DTI FI	09/06	09/06	1d	M-0	Gladston	
1.2	Kickoff meeting	10/06	13/06	2d	1.1	GP	
FASE 2: LEVANTAMENTO TÉCNICO		16/06	27/06	10d			
2.1	Reunião com equipe Logística + revisão params	16/06	20/06	5d	1.2	Recurso DTI	
2.2	Reunião com Noemia + análise diferenças CP VAB	23/06	25/06	3d	2.1	Recurso DTI + Noemia	
2.3	Documento E-01 produzido e aprovado	26/06	27/06	2d	2.2	Recurso DTI/GP	M-1
FASE 3: CONFIG + HABILITAÇÃO (paralelas)		30/06	25/07	20d			
3.1	Contato Santander + processo habilitação DDA	30/06	11/07	10d	M-1	Noemia/Tesouraria	
3.2	Configuração SAP FEBAN base (replicar Logística)	30/06	11/07	10d	M-1	Recurso DTI	

ID	Atividade	Início	Fim	Duração	Dependência	Responsável	Marco
3.3	Confirmação habilitação Santander (E-02)	14/07	18/07	5d	3.1	Santander/Noemia	M-2
3.4	Implementar ajustes específicos CP VAB (E-01)	14/07	25/07	10d	3.2, M-1	Recurso DTI	
3.5	Configurar perfis de acesso SAP	23/07	25/07	3d	3.2	Recurso DTI	
FASE 4: TESTES		28/07	15/08	15d			
4.1	Solicitar arquivo DDA teste ao Santander	28/07	29/07	2d	3.3, 3.4	Recurso DTI	
4.2	Testes homologação SAP x Santander (E-03)	30/07	08/08	8d	4.1	Recurso DTI	M-3
4.3	UAT com equipe CP VAB (E-05)	11/08	14/08	4d	4.2	CP VAB/GP	
4.4	Aceite UAT assinado por Noemia (E-06)	15/08	15/08	1d	4.3	Noemia	M-4
FASE 5: GO-LIVE		18/08	29/08	10d			
5.1	Preparar e executar treinamento CP (E-08)	18/08	21/08	4d	M-4	Recurso DTI	
5.2	Deploy em produção + dia 1 supervisionado	25/08	25/08	1d	5.1	Recurso DTI/GP	M-5
5.3	Monitoramento pós-go-live (30 dias)	26/08	26/09	23d úteis	5.2	GP/Recurso DTI	
5.4	Documentação técnica final (E-09)	18/08	29/08	10d	M-4	Recurso DTI	
FASE 6: ENCERRAMENTO		29/09	30/09	2d			

ID	Atividade	Início	Fim	Duração	Dependência	Responsável	Marco
6.1	Pesquisa de satisfação equipe CP	29/09	29/09	1d	5.3	GP	
6.2	Relatório + aceite formal	30/09	30/09	1d	6.1	GP/VMO	M-6

Marcos Principais

Marco	Data	Critério de Conclusão
M-0	06/06/2026	Gate de Kick-off aprovado (CB-3 + CB-Sponsor resolvidas)
M-1	27/06/2026	E-01: Levantamento técnico aprovado (CB-2 resolvida)
M-2	18/07/2026	E-02: Habilitação Santander DDA confirmada
M-3	08/08/2026	E-03+E-04: Config SAP + testes homologação aprovados
M-4	15/08/2026	E-05+E-06: UAT assinado pela Noemia
M-5	25/08/2026	Go-live em produção
M-6	30/09/2026	Encerramento formal + aceite

Caminho Crítico

Kick-off (M-0) → Levantamento técnico (M-1) → Habilitação Santander (M-2)
 ↓
 Config SAP + ajustes → Testes homologação (M-3) → UAT (M-4) → Go-live (M-5) → Encerramento (M-6)

Atividades críticas (zero folga):

- 0.1 Resolver CB-3 → 0.3 Gate kick-off → 1.2 Kickoff meeting → 2.1-2.3 Levantamento → 3.1 Habilitação Santander → 3.3-3.4 Config+Ajustes → 4.2 Testes → 4.3-4.4 UAT → 5.2 Go-live → 5.3 Monitoramento → 6.2 Encerramento

Risco crítico de caminho: A habilitação do Santander (3.1 a 3.3) é o fator externo mais incerto — se demorar mais de 15 dias úteis, atrasa o caminho crítico diretamente.

Esforço Estimado por Fase

Fase	Esforço DTI (h)	Esforço Negócio (h)	Total
0. Pré-kick-off (CBs)	2h	16h	18h
1. Mobilização	4h	4h	8h
2. Levantamento técnico (CB-2)	32h	8h	40h
3. Config + Habilitação	40h	8h	48h
4. Testes	24h	16h	40h
5. Go-live + treinamento + docs	24h	8h	32h
6. Encerramento	4h	2h	6h
Total	130h	62h	192h

Nota CB-2: Se os ajustes forem somente parametrização (P-5 confirmada), esforço DTI estimado é 100–130h (Melhoria Evolutiva). Se envolverem desenvolvimento ABAP, esforço pode atingir 160–200h — neste caso, projeto deve ser reclassificado antes do kick-off. Esta estimativa assume P-5 verdadeira.

Buffer de Contingência

Item	Valor
Prazo base (kick-off ao go-live)	11 semanas (08/06 a 25/08/2026)
Buffer de contingência (15%)	1,65 semanas ≈ 8 dias úteis
Buffer aplicado	Setembro 2026 (26/08 a 30/09/2026 = 26 dias úteis)
Prazo com buffer	30/09/2026 (go-live meta)

O buffer de contingência de setembro absorve: (1) atraso na habilitação Santander; (2) retrabalho pós-UAT; (3) ajustes identificados como mais complexos que parametrização (CB-2). Não absorve: reclassificação como PROJETO (exige novo ciclo de planejamento).